

Provinciale Staten
Postbus 610
9712 JG GRONINGEN

Onderwerp: Transformatiebudget Groninger Museum

Geachte Statenleden,

Aanleiding

In navolging op onze beantwoording van de Statenvragen van D66 en PvdA over de situatie van het Groninger Museum op 15 januari 2026, informeren wij u hierbij over het Transitieplan 2026–2027 (bijlage 1) van het Groninger Museum.

Het Groninger Museum heeft de gemeente en provincie Groningen verzocht om een incidentele financiële bijdrage van in totaal € 1,2 miljoen. De verdeling daarvan is als volgt naar rato van de structurele subsidie: voor 2026 heeft de gemeente € 450.000,- toegezegd en de provincie een bedrag van € 150.000,-. Voor het jaar daarop, 2027, heeft de provincie € 150.000,- gereserveerd. Het nieuwe college van de gemeente Groningen gaat over de besluitvorming van € 450.000,- in 2027. Als deze financiering in 2027 niet beschikbaar komt, kan de uitvoering van een volledige transitie van het museum geen doorgang vinden en zal de gemeente moeten bekijken hoe verder te handelen. Er is een totale financiële bijdrage van € 1,2 miljoen nodig ter ondersteuning van de noodzakelijke organisatorische en artistieke transitie die het museum de komende jaren wil realiseren. In de controleverklaring van de accountant bij de jaarstukken van 2025 staat vermeld dat het museum afhankelijk is van additionele bijdragen van derden om de plannen te kunnen uitvoeren die noodzakelijk zijn voor een gezonde voortzetting van de bedrijfsvoering. De accountant geeft overigens wel een positief oordeel over de jaarstukken 2025.

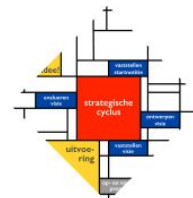
Rol PS

In de beantwoording van [Statenvragen](#) hebben wij u aangekondigd in april 2026 een Plan van Aanpak van het Groninger Museum te ontvangen. Hierover informeren wij u met deze brief.

We houden u op de hoogte van relevante ontwikkelingen.

Nadere toelichting

Het Transitieplan laat zien dat het museum inzet op een hernieuwde strategische koers, gericht op het versterken van de artistieke identiteit, het op orde brengen van bedrijfsvoering en financiën en het creëren van rust en stabiliteit binnen de organisatie. De Raad van Toezicht van het Groninger Museum heeft adviesbureau Berenschot gevraagd het Transitieplan te toetsen (bijlage 2: Toets Transitieplan). Dit heeft het museum op 16 maart 2026 ontvangen. Vervolgens heeft het museum aanpassingen gedaan in het Transitieplan 2026-2027.



Berenschot beoordeelt de gekozen richting als veelbelovend en passend bij de opgaven waarvoor het museum staat. Het adviesbureau geeft aan dat de koers logisch is vormgegeven en aansluit bij ontwikkelingen in organisatie, publieksbereik en programmering. Tegelijkertijd constateert Berenschot dat veel van de voorgestelde maatregelen nog conceptueel zijn uitgewerkt en verdere onderbouwing, prioritering en concretisering behoeven. Ook signaleert Berenschot dat het beoogde publieksbereik van 150.000–200.000 bezoekers ambitieus maar realistisch kan zijn, mits het museum zijn plannen verder concretiseert en meer inzicht geeft in publieksopbouw, doelgroepenkeuzes en publieksstromen. Daarnaast wijst Berenschot op het risico van versnippering wanneer te veel initiatieven tegelijk worden opgepakt, en benadrukt het belang van focus in deze transitieperiode. In de financiële uitwerking vraagt Berenschot om meer helderheid, met name over posten als frictiekosten (incidentele kosten in relatie tot de organisatieontwikkeling), digitalisering en diverse PM-posten (ontwikkelkosten die gerelateerd zijn aan de gebiedsontwikkeling en noodzakelijke gebouwaanpassingen), en over de doorwerking van de strategische keuzes richting 2028 en verder. Een relevante context hierbij is het voornemen om het depot van het museum over te dragen aan de gemeente Groningen. De aankoop van het depot zal ter besluitvorming aan de Gemeenteraad worden voorgelegd, bij voorkeur nog dit jaar. De komende tijd gaat de gemeente met het museum in overleg over de condities en voorwaarden voor de voorgenomen overdracht van het depot.

De colleges van gemeente en provincie beoordelen het Transitieplan als een realistische eerste stap in een traject dat zich de komende jaren verder zal moeten uitkristalliseren. De constructieve samenwerking met het Groninger Museum, het in korte tijd opleveren van een door Berenschot getoetst Transitieplan en het aanblijven van de algemeen directeur tot tenminste het einde van de transitieperiode 2026-2027 bieden vertrouwen dat het museum de noodzakelijke ontwikkeling doormaakt. Het Transitieplan fungeert daarmee als een richtinggevend kader dat “al werkend” verder wordt ingevuld.

Het Groninger Museum is van waarde voor de gemeente en provincie Groningen als het gaat om toerisme, economie en cultuur. Het is – zoals het Groninger Museum zelf aanhaalt in zijn Transitieplan – een onmisbaar deel van de Groninger identiteit, omdat het één van de grootste erfgoedinstellingen in de provincie is, met een geschiedenis meer dan 150 jaar en een unieke collectie. Omdat het museumgebouw, met zijn iconische postmoderne architectuur, algemeen erkend wordt als een van de meest eigenzinnige en aansprekende landmarks van Nederland. En omdat het Groninger Museum spraakmakende tentoonstellingen ontwikkelt en organiseert die een verrassende blik op heden, verleden en toekomst werpt.

Het museum bereikt jaarlijks het grootste aantal museumbezoekers van de provincie Groningen, heeft een breed en divers publiek en versterkt zo de culturele ontwikkeling in de regio. Als sterke publiekstrekker zet het Groningen nationaal en internationaal op de kaart en draagt het bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat.

Wij blijven de voortgang van de transitie van het museum monitoren in samenwerking met de gemeente en houden u op de hoogte van relevante ontwikkelingen.

Afsluitend

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,
Gedeputeerde Staten van Groningen,

René Paas, voorzitter

Hans Schrikkema, secretaris

Bijlagen

Nr.	Titel	Documentnr.
1	Transitieplan Groninger Museum 2026-2027	2026-054266
2	Toets Transitieplan Groninger Museum - Berenschot	2026-049897